

Säilyykö Ekokemin nimi?

## Jani Lösönen hakee kasvua kiertotaloudesta

Ekokem on nyt osa Fortum-konsernia. Uusi toimitusjohtaja Jani Lösönen luotsaa yhdistymistä ja uskoo kiertotaloustoimintojen reippaaseen kansainväliseen kasvuun.

■ ELINA SAARINEN

**E**kokemin pörssi-kaavailut johtivat ratkaisuun, kun yrityskauppatieto vahvistui loppukesästä: Fortum osti Ekokemin ja teki siitä oman liiketoimintayksikön City Solutions -divisioonansa. Uudessa tilanteessa Ekokemin hallitus nimitti integraatiotyötä johtamaan Ekokemillä yli kolme vuotta toimineen **Jani Lösösen**.

”Lähdemme tekemään yhteistä tarinaa strategian muodossa. Integraatiotyö on nyt ensimmäinen tehtävä”, Lösönen kuvailee.

Lösönen uskoo, että Ekokem vahvistaa Fortumin kestävien yhteiskuntien palveluvalikoimaa ja tuo siihen monipuolista asiakaspalveluosaamista. Fortum on ihastellut Ekokemin henkilöstön vahvaa sitoutuneisuutta ja sitä, miten hyvässä kunnossa laitokset ovat.

Ekokem taas saa käyttöönsä hyvätaseisen ja maailmalla tunnetun Fortumin resurssit, joita tarvitaan kasvun vauhdittamisessa ja kansainvälistymisessä. Ekokemin vuotuinen kasvutahti on viime vuodet ollut 20 prosentin luokkaa. Liikevaihto on kivunnut yli 250 miljoonaan euroon. Yhtiö työllistää lähes 700 työntekijää.

Fortumin liikevaihto on yli 10-kertainen, 3 500 miljoonaa, ja työntekijöitä on lähes kahdeksan tuhatta.

Lösönen mukaan yhteenliittymässä syntyy kansainvälinen osaaja, joka hallitsee kiertotalouden koko ketjun teollisuuden ja kunta-asiakkaiden jätehuoltopalveluista ja ympäristörakentamisesta aina uusioraaka-aineiden jalostamiseen, energian tuotantoon jätepolttoaineista sekä energian ja tuotteiden myyntiin.

”Haluamme olla johtava kiertotalousyhtiö”, Lösönen tiivistää.

### Toimipaikkojen rooli ratkeaa

Juankoskelta kotoisin oleva Lösönen toimi ennen Ekokemiä toistakymmentä vuotta kemianteollisuudessa. Ekokemillä hän on ehtinyt olla maajohtajana, liiketoimintajohtajana ja luotsata jo yhtä integraatiotakin, kun Ekokem osti alkuvuodesta 2015 tanskalaisen ympäristöhuoltoyhtiö NORDin.

”Olen oppinut tuntemaan toimialaa ja toimijoita pohjoismaisella kentällä. Kun tuntee ihmiset ja toimijat, ymmärtää liiketoiminnan logiikkaa. Se auttaa pääsemään tässä uudessa tilanteessa nopeammin liikkeelle.”

Nyt käynnistyneessä integraatiotyössä on päätettävä monta suurta asiaa. Yksi niistä on, jatkaako Ekokem itsenäisenä brändi-



▲ 2- ja 4-vuotiaiden lasten isä Jani Lösönen harrastaa pyöräilyä. Hän pitää erityisesti Nuuskion metsäreiteistä. Kesällä hän pyöräili Espoosta Kuopioon.

nä ja nimenä, vai tuleeko siitä osa Fortumin portfolioa.

”Ekokemin brändi on aika vahva ympäristöhuoltotoimialalla Suomessa ja Pohjoismaissa. Toisaalta Fortumilla on jo läsnäolo Aasiassa, Intiassa ja Itä-Euroopassa, joissa Ekokem-nimi ei kerro mitään”, Lösönen pohtii.

Nimikysymys samoin kuin eri toimipaikkojen rooli ratkevat kevättalven mennessä. Samalla markkina-alueista valitaan kiinnostavimmat. Fokus säilyy myös Pohjoismaissa, joissa palveluntarjonta laajenee. Fortumin vahvat markkina-alueet houkuttelevat. Venäjääkään Lösönen ei halua poissulkea.

### Tervetuloa, tiukat tavoitteet

”Asiakkaat ovat ottaneet muutoksen rauhallisesti. Myös henkilöstöllä on positiivinen ja odottava tunnelma”, Lösönen kuvailee.

Sama rauhallinen suhtautuminen huokuu Lösösestä kysyttäessä lainsäädäntömuutoksista, jotka myllertävät juuri nyt kotimaista jätehuoltokenttää.

”Hankintalain uudistus tulee vaikuttamaan kunnallisen ja kaupallisen sektorin väliseen dynamiikkaan. Haluamme yhä korostaa yhteistyötä. Voi olla, että haemme palvelutuotantoon kumppanuuksia ja katsomme, onko jatkossa kysyntää esimerkiksi Ekopartnerien tyyppiselle konseptille.”

Kunnallinen Lounais-Suomen Jätehuolto ja Ekokem omistavat Ekopartnerit Turku Oy:n yhdessä.

EU:n kiertotalouspakettiin Lösönen suhtautuu myönteisesti.

”Mitä tiukempi ja vaativampi regulaatio, sitä enemmän se avaa bisnesmahdollisuuksia meille ja kaikille muillekin vastuullisille edelläkävijäyrityksille. Kiertotalouden elimellinen osa on haitallisten aineiden saaminen pois kierrosta. Vaarallisten jätteiden käsittely tuottaa 45 prosenttia liikevaihdostamme”, Lösönen muistuttaa.

Hän toivoo, että lainsäädäntö kohtelisi erilaisia jätteenpoltteknologioita neutraalisti polttotekniikasta riippumatta. Materiaalihyötykäyttöön yhtiö aikoo jatkossakin satsata, kuten se tekee nyt Kiertotalouskylässään Riihimäellä.

”Uskomme, että uusioraaka-aineissa on liiketoimintamahdollisuuksia.” ■