

Jukka Paavilainen on jätelaitosalan ensimmäinen fuusiojohtaja

Työnsä taitajia -palstalla esitellään jäte- ja kierrätysalan monimuotoisia töitä ja niiden osaavia tekijöitä.

Jukka Paavilaisesta tulee todennäköisesti toimitusjohtaja tammikuussa aloittavaan uuteen Rosk'n Rolliin, johon fuusioituvat nykyinen Rosk'n Roll ja Itä-Uudenmaan Jätehuolto. Sitä ennen Paavilainen valmisteleekin yhtiöiden yhdistymistä ainutlaatuisella fuusiojohtajan tittelillä.

ELINA SAARINEN

■ Jukka Paavilaisella on yli 20 vuoden kokemus jätealalta, jota hän on saanut seurata monesta näkökulmasta ensin YTV:llä, sitten Suunnittelukeskuksessa ja FCG:llä.

Kehityshankkeissa hän on nähnyt jätehuollon tilaa ulkomailla, esimerkiksi EU:n uusissa jäsenmaissa Itä-Euroopassa.

Paavilaisen nykyinen titteli on fuusiojohtaja Rosk'n Rollilla. Se on Suomen jätelaitoskentällä harvinaisuus. Hän aloitti työssä elokuun alussa.

Kuinka päädyit nykyiseen tehtävään?

Kuulin tehtävästä ja ilmoitin innokkuuteni. Tehtävä passaa hyvin ammattihistoriaani. Tällaisia paikkoja ei ole joka päivä auki. On kiehtovaa kehittää uudelle yhtiölle ihan uusi toimintatapa yhteistyössä kahden yhtiön henkilöstön kanssa. Tässä kehittämme toimintaa yhteisesti itselle. Konsulttitoiminnassa työ tehtiin aina toiselle.

Millaista työ on käytännössä?

Kokouksissa istumista, perehtymistä, päätöksentekoa liittyen sovellettaviin ratkaisuihin... Mitä pidemmälle työ etenee, sitä yksityis-



Jukka Paavilaisen tekemä fuusiojohtajan työ ja kahden jätelaitosyhtiön fuusio kiinnostaa. "Suomessa on selkeästi trendinä, että mennään isompiin yksiköihin. Jätehuollossa suuruuden ekonomia toimii", Paavilainen näkee.

kohtaisemmaksi käyvät pohdittavat asiat. Jaan viikoittaisen työajan Lohjan ja Porvoon välillä. Koska molemmilla yhtiöillä on toimitusjohtajat, fuusiojohtajalle jää hyvin aikaa perehtyä yhtiöihin ja työntekijöihin kunnolla. Se on oivallinen tilaisuus, mihin normaalisti ei välttämättä ole aikaa.

Mitä fuusiojohtaja tekee?

Titteli kuvaa työtä hyvin. Fuusiojohtaja pyrkii kaikin keinoin edistämään sitä, että uudelle yhtiölle saadaan parhaat käytännöt toimia, sekä

varmistamaan, että kaikki fuusion edellyttämät toimenpiteet tehdään ajoissa ja mahdollisimman hyvin.

Millainen työtiimi sinulla on?

Teemme tätä yhteistyössä henkilöstön kanssa. Kokoonnumme kuukausittain fuusior ryhmän kanssa, johon kuuluu molempien yhtiöiden toimitusjohtajat sekä viiden osa-alueen vetäjät. Osa-alueita ovat jätteen kuljetus ja vastaanotto, materiaalihallinta, tiedotus ja neuvonta, talous ja henkilöstöhallinto sekä ympäristö- ja toimintajärjestelmät.

Tämän lisäksi on useita eri aihealuiden työryhmiä, joiden sisällä ja välillä on tiivistä yhteistyötä.

Mitkä ovat työn parhaita ja huonoimpia puolia?

Parhaita puolia on toimiminen ihmisten kanssa. Tämä on yhteinen oppimisprosessi. Negatiivista ei vielä ole tullut. Tietysti eri toimintatapojen yhteensovittamisessa on paljon haasteita ja vanhasta luopumiseen liittyy henkilöstöllä haitteuttakin, mutta perusvire on positiivinen. Henkilöstö näkee tämän mahdollisuutena.

Miten asut ja millainen perhe sinulla on?

Asun Porvoossa omakotitalossa, mutta nyt hankimme myös kaupunkiasunnon Helsingistä. Vaimo on töissä siellä. Meillä on kaksi aikuista poikaa, jotka opiskelevat Helsingissä. Oli korkea aika kiinnittyä sinnekin. Niinä päivinä, kun olen Porvoossa töissä, minulla on vain viiden minuutin työmatka polkupyörällä. Se on harvinaista herkkua. Lohjalle ajellessani saan katella vastaantulevaa ruuhkaa Länsväylällä.

Mitä harrastat?

Pyöräilyä ja retkisoutua. Olen myös toivottoman kiinnostunut tekniikasta. Meillä on Porvoossa autotalli, jota minä sanon pajaksi, vaimo romuläjäksi. Tykkään rakennella ja korjata siellä kaikenlaisia koneita ja elektroniikkalaitteita.

Terveiset lukijoille?

Suomessa on järjestetty työnjako yksityisten ja kunnallisten toimijoiden kesken tehokkaasti ja hyvin verrattuna vaikkapa Keski-Eurooppaan. Koska Suomessa tehdään jo niin paljon hyvää yhteistyötä, tuntuu taistelu jätteenkuljetuksista muinaisjäänteeltä. Toiveeni kollegoille olisi, että jätetään vihdoin nokkapokka sikseen. Meillä olisi paljon enemmän voitettavaa yhteistyöllä. ■